

HUITTINEN 



ARVIOINTIKERTOMUS 2025

Huittisten kaupunginvaltuustolle

TARKASTUSLAUTAKUNTA 12.5.2026

1 Sisällys

1.	Puheenjohtajan katsaus	2
2.	Tarkastuslautakunnan toiminta	3
2.1	Tilintarkastus.....	3
2.2	Sidonnaisuuksien valvonta	3
2.3	Arviointityö tilikaudella 2025	3
3.	Kaupunginhallituksen vastine vuoden 2024 arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin ...	4
3.1	Kaupunginhallitus.....	4
3.2	Sivistyslautakunta	4
3.3	Tekninen lautakunta	4
4.	Kaupungin talouden analyysi	5
5.	Valtuuston asettamien vuositavoitteiden toteutuminen.....	6
6.	Kaupunginhallitukselle asetetut vuositavoitteet	7
7.	Sivistyslautakunnan vuositavoitteet.....	8
8.	Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	9
9.	Teknisen lautakunnan vuositavoitteet	10
10.	Konserniyhteisöt ja omistajaohjaus.....	11
11.	Henkilöstöpoliittisten tavoitteiden toteutuminen	12
12.	Yhteenveto vuodesta 2025.....	14
13.	Kaupungin toiminnan tuloksellisuuden arviointi	15
14.	Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle.....	16
15.	Allekirjoitukset	17



1. Puheenjohtajan katsaus

Vuosi 2025 käynnisti uuden tarkastuslautakunnan toimintavuoden. Monelle lautakunnan jäsenelle toimintavuosi oli ensimmäinen, mutta työskentelyyn on tartuttu vastuullisesti ja sitoutuneesti.

Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet ja onko kaupungin toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Arviointikertomuksen tarkoituksena on tukea valtuustoa kaupungin ohjauksessa sekä nostaa esiin ne asiat, joihin tulevassa päätöksenteossa on erityisesti syytä kiinnittää huomiota.

Vuosi 2025 oli muutosten vuosi. Etelä-Satakunnan työllisyysalue aloitti toimintansa, uusi valtuustokausi käynnistyi kesällä ja kaupungin strategiatyö eteni vuoden aikana. Samalla sosiaali-, terveys- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittäminen valmisteltiin päätökseen. Näiden muutosten keskellä kaupungin toiminta on jatkunut pääosin hallitusti.

Kaupungin tilikausi päättyi 449 152 euroa alijäämäisenä. Tulos oli kuitenkin selvästi talousarviota parempi, eikä uutta pitkäaikaista lainaa nostettu vuoden aikana. Kaupungin

lainamäärä laski 3 039 euroon asukasta kohti. Toisaalta tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että vuosikate jäi poistojen alle, toimintakate heikkeni edellisvuodesta ja taloussuunnitelmavuodet 2026–2028 ovat selvästi alijäämäisiä. Lisäksi sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen heikentää kaupungin tulosta jatkossa olennaisesti.

Kaupungin elinvoiman kannalta myönteisiä asioita olivat Invest-in-selvityksen hyväksyminen, oman valtionosuusmuseon varmistuminen sekä hankintaosaamiseen panostaminen. Myös työllisyyspalvelujen lähipalvelumallia koskevat toteumat olivat monelta osin hyviä. Samalla työttömyyden nousu, maankäytön hankkeiden viivästyminen ja henkilöstön työhyvinvoinnin lievä heikentyminen osoittavat, että kehittämistyötä on jatkettava määrätietoisesti.

Muuttuvasta toimintaympäristöstä huolimatta Huittisissa on edelleen hyvät edellytykset kehittää kaupungin toimintaa pitkäjänteisesti ja vastuullisesti.

Tarkastuslautakunta kiittää luottamushenkilöitä, viranhaltijoita ja tilintarkastajaa yhteistyöstä arviointivuoden aikana.

Sanna Vehmaa
tarkastuslautakunnan puheenjohtaja



Tarkastuslautakunnan tehtävä on kuntalain 121 §:n mukaan arvioida, ovatko valtuuston talousarviossa asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Lisäksi tehtävä on arvioida, onko kaupungin toiminta ollut tuloksellista ja tarkoituksenmukaista. Tämä arviointikertomus koskee vuotta 2025 ja sisältää tarvittavilta osin koko kaupunkikonsernin toiminnan ja tuloksellisuuden arvioinnin.

Tarkastuslautakuntaan valittiin kuntavaalien jälkeen valtuustokaudelle 2025–2029 seuraavat jäsenet:

Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Sanna Vehmaa, pj.	Vesa Jalonen
Kalle Räikkä, vpj.	Niina Immonen
Soile Vahela	Nemo Harakka
Raimo Ali-Raatikainen	Aleksander Talzi
Minnamari Saritas	Sauli Savolainen
Niklas Mattila	Elli Riihimäki
Urho Kojo	Aino Kylälehtonen

2.1 Tilintarkastus

Kaupungin tilintarkastusyhteisönä toimi tilikaudella 2025 TALVEA Julkishallinnon Palvelut Oy, vastuullisena tilintarkastajana JHT, HT Jukka Vuorio, joka toimi myös tarkastuslautakunnan sihteerinä. Tarkastuslautakunta seurasi tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista. Tilintarkastaja esitteli lautakunnalle tarkastussuunnitelmansa ja raportoi tarkastuslautakunnalle tilikautta 2024 koskevista havainnoista.

2.2 Sidonnaisuuksien valvonta

Kuntalain mukaan tarkastuslautakunnan tehtäviin kuuluu valvoa luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuuksien

2. Tarkastuslautakunnan toiminta

ilmoitusvelvollisuuden noudattamista. Lautakunta käsittelee ja saattoi valtuustolle tiedoksi tilikaudella 2025 sidonnaisuuksissa tapahtuneet muutokset.

2.3 Arviointityö tilikaudella 2025

Tarkastuslautakunta on käsitellyt kuntalain ja tarkastussäännön edellyttämiä asioita tilikaudelta 2024 erikseen hyväksytyyn työohjelman ja kokousaikataulun mukaisesti. Tarkastuslautakunta on saanut selvitykset eri tehtäväalueiden johtavilta viranhaltijoilta toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Tarkastuslautakunta on perehtynyt tilikauden aikana kunnassa laadittuihin toiminnan ja talouden raportteihin sekä tilinpäätökseen. Jäsenille on toimitettu kunnan eri toimielinten pöytäkirjat luettavaksi. Tarkastuslautakunnan jäsenillä on ollut mahdollisuus raportoida toimielinten päätöksiin liittyvistä havainnoistaan lautakunnan kokouksissa.

Tarkastuslautakunta toteaa arvioinnissaan olevan seuraavat esteellisyudet. Esteelliset jäsenet eivät ole esteellisyuden osalta osallistuneet arviointikertomuksen laadintaan.

- **Soile Vahela**

- ✓ Sivistyslautakunta 1.1.2025 - 31.5.2025.

- ✓ Hyvinvointivaliokunta, KH:n edustaja 1.1.2025 – 31.5.2025

- ✓ Kaupunginhallitus varajäsen 1.1.2025 - 31.5.2025

- ✓ Ympäristöterveyslautakunta 1.6.2026 alkaen

- **Sanna Vehmaa**

- ✓ Ympäristölautakunta varajäsen 1.6.2025 alkaen

- **Urho Kojo**

- ✓ Kaupungin edustaja keskuskartanon KOY tilikausi 1.1.- 31.12.2025

- **Sauli Savolainen**

- ✓ Tekninen lautakunta 1.6.2025 alkaen

- ✓ Puhdistamon hallitus tilikausi 1.1. – 31.12.2025



3. Kaupunginhallituksen vastine vuoden 2024 arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin

Vuoden 2024 arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta kiinnitti huomiota erityisesti tavoiteasetannan arvioitavuuteen, työhyvinvointiin, sivistystoimialan tavoitteiden kattavuuteen, teknisen toimialan resurssivajeeseen sekä kaupungin talouden rakenteellisiin paineisiin. Tilinpäätöksen 2025 perusteella tarkastuslautakunta arvioi havaintojen jatkokäsittelyä seuraavasti.

3.1 Kaupunginhallitus

Tavoitteiden arvioitavuus on vuonna 2025 parantunut osittain. Toteumien raportointi on aiempaa laajempaa, mutta kaikissa tavoitteissa arviointikriteerit eivät edelleenkään muodosta riittävän täsmällistä kokonaisuutta. Erityisesti osallistumisprosentteihin, asiakasyytyväisyyteen ja palveluverkon kehittämiseen liittyvissä tavoitteissa tavoitetaso tulisi asettaa jatkossa nykyistä yksiselitteisemmin.

Työhyvinvoinnin osalta vuoden 2024 havainto on edelleen ajankohtainen. Tilinpäätöksen mukaan työhyvinvoinnin tila heikkeni kokonaisuutena hieman edellisvuodesta. Positiivista on, että esihenkilövalmennusta jatkettiin ja henkilöstön kouluttautumista tuettiin Eduhouse-oppimisympäristön kautta aiempaa aktiivisemmin.

3.2 Sivistyslautakunta

Vuoden 2024 arviointikertomuksessa kiinnitettiin huomiota siihen, että kirjasto- ja

kulttuuripalvelujen toiminnalliset tavoitteet olivat puutteellisia. Vuonna 2025 tilanne on parantunut selvästi. Sivistyslautakunnan tavoitteissa näkyvät nyt kirjastopalvelut, nuorten osallisuus, elämystorin käyttö, tapahtumatuo- tanto sekä kulttuurinen hyvinvointi.

Opiskeluhuollon toimivuutta koskeva arviointi ei edelleenkään näy tilinpäätöksessä sellaisena kokonaisuutena, että tarkastuslautakunta voisi tehdä siitä laajan johtopäätöksen. Sen sijaan lapsiperheiden hyvinvointia, kohtaamispaikkatoimintaa ja verkostoyhteistyötä on raportoitu aiempaa paremmin. Tarkastuslautakunta pitää tätä oikeansuuntaisena kehityksenä.

3.3 Tekninen lautakunta

Vuoden 2024 arviointikertomuksessa esiin nostettu maankäytön ja kaavoituksen resurssivaje näkyy edelleen vuoden 2025 toteumissa. Kallon alueen rantatonttien kaavoitus ja Maurialan alueen kehittäminen eivät edenneet arviointikriteerien mukaisesti, ja tilinpäätöksessä todetaan resurssien kohdentuneen muihin hankkeisiin.

Korjausvelkaan liittyvät havainnot ovat myös edelleen ajankohtaisia. Kaupunki on toteuttanut katu- ja vesihuoltoinvestointeja, mutta investointitaso jäi vuonna 2025 selvästi talousarviota alemmaksi. Tarkastuslautakunta korostaa, että peruskorjaus- ja saneerausinvestointien riittävä taso on keskeinen edellytys omaisuuden arvon säilymiselle ja tulevien kustannusten hallinnalle.



4. Kaupungin talouden analyysi

Huittisten kaupungin tilikauden 2025 alijäämä oli 449 152 euroa. Tilikauden alijäämä toteutui noin 1,8 miljoonaa euroa talousarviota parempana. Kaupungin taseessa on tästä huolimatta edelleen 12,3 miljoonaa euroa ylijäämää. Tarkastuslautakunta toteaa, että tulos oli selvästi talousarviota parempi, mutta se ei poista rakenteellista sopeuttamistarvetta.

Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 1,3 miljoonaa euroa ja oli -25,7 miljoonaa euroa. Toimintatuotot kasvoivat 10,0 miljoonaan euroon, mutta toimintakulut nousivat 35,8 miljoonaan euroon. Vuosikate oli 4,1 miljoonaa euroa, mikä kattoi poistoista 89,9 prosenttia. Vuosikatteen jääminen poistoja pienemmäksi osoittaa, ettei tulorahoitus vielä riittänyt täysin määräisesti korvausinvestointeihin.

Verotuloja kertyi 22,0 miljoonaa euroa, mikä ylitti talousarvion. Kasvu perustui erityisesti yhteisö- ja kaivosveron kertymään. Valtionosuuksia kertyi 8,24 miljoonaa euroa. Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että valtionosuusien kasvu jäi vähäiseksi, vaikka kunnille siirtyi vuoden alusta uusi työllisyyspalvelutehtävä.

Rahoitusasemassa nähtiin vuonna 2025 myös myönteisiä piirteitä. Uutta pitkäaikaista lainaa ei nostettu, investointitaso jäi 2,5 miljoonaan euroon ja kaupungin velkamäärä laski vuoden aikana 419 euroa asukasta kohden. Kassan riittävyys heikkeni kuitenkin 31 päivään ja toiminnan ja investointien rahavirran viiden vuoden kertymä oli edelleen negatiivinen.

Konsernitasolla kehitys oli peruskaupunkia heikompi. Konsernin tilikauden alijäämä oli noin 1,38 miljoonaa euroa, vuosikate kattoi

poistoista 72,9 prosenttia ja kassan riittävyys oli 37 päivää. Myös vuokra-asuntokonsernissa käyttöaste jäi selvästi tavoitellusta.

Tilinpäätöksessä arvioidaan vuosien 2026–2028 olevan alijäämäisiä. Lisäksi sote-kiinteistöjen yhtiöittämisen todetaan heikentävän kaupungin tulosta lähes 1 miljoonalla eurolla vuodessa.

Tarkastuslautakunta pitää välttämättömänä, että talouden tasapainottamistoimia jatketaan, investointien priorisointia täsmennetään ja päätöksenteossa arvioidaan entistä systemaattisemmin myös pitkän aikavälin vaikutuksia.

Tarkastuslautakunta haluaa korostaa kaupungin talousarvion laadinnassa täydellisyysperiaatetta, jonka mukaan talousarvioon on otettava kaupungin rahankäyttö ja rahan lähteet kokonaisuudessaan. Tiedossa olevia menoja tai tuloja ei voi jättää talousarviosta pois. Täydellisyysperiaatteen mukaan myös kaupungin eri tehtävien sisäiset ostot ja myynnit otetaan talousarvioon, vaikka niihin ei suoraan liittyisi rahan käyttöä (ks. tarkemmin Kunnan ja kuntayhtymän talousarvio ja suunnitelma, kohta 3.2.4., Kuntaliitto 2022).

Hallintosäännön 52 §:n mukaan ”Talousarvioon tehtävät muutokset on esitettävä valtuustolle siten, että valtuusto ehtii käsitellä muutosehdotukset talousarviovuoden aikana.” ja että ”Määrärahan muutosesityksessä on selvitettävä myös muutoksen vaikutus toiminnan tavoitteisiin ja tuloarvioihin. Vastaavasti toiminnan tavoitteiden tai tuloarvion muutosesityksessä on selvitettävä muutoksen vaikutukset määrärahoihin”.



5. Valtuuston asettamien vuosita- voitteiden toteutuminen

Valtuusto asetti vuoden 2025 talousarviossa toiminnallisia tavoitteita kaupunginhallitukselle, sivistyslautakunnalle ja tekniselle lautakunnalle. Tarkastuslautakunnan arviointi perustuu tilinpäätöksessä esitettyihin toteumatietoihin.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan 42 toiminnallisesta tavoitteesta 28 toteutui, 7 toteutui osittain ja 7 ei toteutunut. Tavoitteista noin kaksi kolmasosaa toteutui kokonaan. Osittain toteutuneet tavoitteet mukaan lukien toteuma oli hieman yli neljä viidesosaa.

Arvioinnissa käytetään seuraavaa luokittelua: T = tavoite toteutui, O = tavoite toteutui osittain, E = tavoite ei toteutunut.

Toimielin	T	O	E
Kaupunginhallitus	11	2	2
Sivistyslautakunta	15	3	0
Tekninen lautakunta	2	2	5



Kuva: Huittisten Skeittiparkin avaus.



6. Kaupunginhallitukselle asetetut vuositavoitteet

Tarkastuslautakunta arvioi, että kaupunginhallitukselle asetetuista tavoitteista valtaosa toteutui.

Erityisen myönteisiä havaintoja tehtiin työllisyyspalvelujen lähipalveluiden toimivuudesta, korkeakouluysteistyöstä, henkilöstön koulutautumisesta, hyvinvointialuekumppanuudesta, ruokapalvelujen hävikin vähentämisestä, mediaseurannan käyttöönotosta sekä edunvalvontasuunnitelman päivittämisestä.

Työllisyyspalveluissa Huittinen saavutti useilla mittareilla valtakunnallista tasoa paremman toteuman. Kasvokkaisten tapaamisten osuus, palvelusuunnitelmien ajantasaisuus ja asiakastytyväisyys olivat raportoitujen tietojen perusteella hyvällä tasolla.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että uuden työllisyysalueen toimintaa seurataan myös jatkossa talouden, vaikuttavuuden ja yrityspalvelujen näkökulmasta.

Osittain toteutuneiksi tarkastuslautakunta arvioi yrityksille suunnattuja työvoimapalveluja

sekä uusien luottamushenkilöiden perehdytystä koskevat tavoitteet. Yritysassiakastytyväisyyden tulos oli hyvä, mutta vastaajamäärä jäi vähäiseksi. Luottamushenkilökoulutuksia järjestettiin useita, mutta osallistuminen jäi muissa toimielimissä selvästi valtuustoa heikommaksi.

Tarkastuslautakunta arvioi, että kaksi tavoitetta ei toteutunut. Henkilöstön työhyvinvointia koskeva tavoite jäi saavuttamatta, koska kyselyn perusteella työhyvinvoinnin tila heikkeni hieman.

Myöskään tilaohjelman päivittämiseen ja palveluverkon suunnitelmalliseen kehittämiseen liittyvä tavoite ei toteutunut tilikauden aikana, vaan työ siirtyi vuodelle 2026.

Kaupunginhallituksen tavoitteet ovat aiempaa paremmin sidoksissa elinvoimaan, osaamiseen ja kumppanuuksiin.

Tarkastuslautakunta kuitenkin korostaa, että tavoitteiden tulee jatkossa sisältää vielä nykyistä täsmällisemmät tavoitetasot, jotta niiden toteutuminen on yksiselitteisesti arvioitavissa.



7. Sivistyslautakunnan vuosita- voitteet

Sivistyslautakunnan tavoitteista suurin osa toteutui.

Tarkastuslautakunta pitää myönteisenä sitä, että tavoitteet kattavat laajasti hyvinvoinnin, osallisuuden, kirjasto- ja kulttuuripalvelut, liikunnan, opetuksen laadun sekä nuorten tulevaisuusvalmiudet.

Hyvinvoinnin näkökulmasta myönteistä on, että lapsiperheiden hyvinvointikysely toteutettiin ja sen tuloksia avattiin tilinpäätöksessä varsin perusteellisesti. Kaupunki sai kyselystä hyödyllistä tietoa perheiden arjen vahvuuksista ja haasteista. Myös perhekeskusverkostossa toimiminen, kohtaamispaikkatoiminta sekä nuorten osallisuuden vahvistaminen toteutuivat tarkastuslautakunnan arvion mukaan hyvin.

Kirjasto-, nuoriso- ja kulttuuripalveluissa toteutuivat lehtisalin kehittäminen, turvallisemman tilan periaatteiden valmistelu, skeittiparkin käyttöönotto, lasten ja nuorten katutaideprojekti sekä elämystorin tapahtumien lisääminen.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että sivistystoimessa on tunnistettu yhteisöllisyyden ja osallisuuden merkitys osana kuntalaisten hyvinvointia.

Osittain toteutuneiksi tarkastuslautakunta arvioi soveltavan liikunnan palvelujen työkirjan laatimisen, perusopetuksen TVT-strategian toteuttamisen sekä lukion opiskelijarekrytinnin tavoitteen.

Työkirja valmistui vasta vuoden 2026 puolella, TVT-kyselyn tulokset olivat hyvää mutta eivät kaikilta osin erinomaista tasoa ja kansainvälisten opiskelijoiden rekrytointi jatkui vain määräaikaaisesti.

Sivistyslautakunnan tavoitteissa on nähtävissä aiempaa parempi kokonaisuus. Tarkastuslautakunta pitää tätä selkeänä parannuksena aiempaan tavoiteasetantaan nähden.

Kehittämistarpeista nousi selkeimmin esiin sisäliikunta- ja leikkimahdollisuuksien lisääminen erityisesti talvikaudella.



8. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kunnilla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Nykyään myös turvallisuuden teemat, etenkin arkiympäristön turvallisuus, yhdistetään luontevaksi osaksi hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden kokonaisuutta. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tehtävä kunnassa on laaja-alainen ja poikkihallinnollinen. Hyvinvointia edistäviä toimia tehdään kunnan kaikilla sektoreilla. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä tehdään yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Keskeisenä



Kuva: Huittisten uimahalli

yhteistyökumppanina hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi on hyvinvointialue.

Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupunki huomioi tasapuolisesti kaikki eri ikäryhmät hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi.

Tarkastuslautakunnan toteaa, että erityisesti ikäihmisten ja työikäisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen raportointi ei ole kaikilta osin riittävää tilinpäätösasiakirjassa ja varsinkin ikäihmisten osalta raportointia tulisi merkittävästi kehittää tilinpäätösasiakirjassa.



9. Teknisen lautakunnan vuosita- voitteet

Teknisen lautakunnan tavoitteista toteutui vain osa.

Tarkastuslautakunta arvioi, että teknisen toimialan keskeiset haasteet liittyvät edelleen investointien vaiheistukseen, maankäytön etenemiseen sekä tavoitteiden toteuttamiseen käytettävissä oleviin resursseihin.

Toteutuneiksi tavoitteiksi voidaan arvioida museonpuiston ja nuorisoklubin piha-alueiden kehittäminen sekä kaupungin kiinteistöjen omistusjärjestelyihin liittynyt sote-pela-kiinteistöjen siirto Huittisten Kaupunkiasunnot Oy:lle. Myös ruuantuotantoketjun yhteistyötä koskeva tavoite eteni pääosin myönteisesti, kun kaupungin vesihuolto kävi neuvotteluja suurimpien toimijoiden kanssa.

Osittain toteutuivat keskusurheilukentän saaneeraus sekä kuntalaisten osallistumista koskeva tavoite. Keskusurheilukentän osalta suunnittelu valmistui ja työt käynnistyivät, mutta hanke ei ollut tilikauden päättyessä valmis. Katu- ja vesihuoltosaneerausten valmistelun avaamista kuntalaisille ei sen sijaan toteutettu arviointikriteerin mukaisesti.

Toteutumatta jäivät kuntalaisten osallistaminen valtakunnalliseen roskakampanjaan,

raakamaan hankinta teollisuusrakentamiseen, Kallon alueen rantatonttien kaavoitus sekä Maurialan alueen kehittäminen. Kaavoitus-hankkeiden osalta tilinpäätöksessä todetaan, että kaupungin resurssit kohdennettiin muihin hankkeisiin.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että maankäytön priorisointi ja resursointi arvioidaan uudelleen, jotta kaupungin elinvoimaa tukevat hankkeet voivat edetä suunnitellusti.

Teknisen lautakunnan tavoitteet osoittavat, että toimialalla on useita strategisesti merkittäviä kehittämiskohteita. Samalla toteumat kertovat, että tavoitteiden ja käytännön toteuttamiskyvyn on oltava paremmin tasapainossa.



Kuva: HIFF Suttilan Kalliolan NS pihassa



10.Konserniyhteisöt ja omistajaohjaus

Valtuusto hyväksyi uuden konserniohjeen 24.2.2025. Tarkastuslautakunta pitää konserniohjeen uudistamista tarpeellisena, koska kaupungin omistajaohjausympäristö muuttui vuoden aikana ja sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen lisäsi konserniohjauksen merkitystä.

Huittisten Kaupunkiasunnot Oy:n osalta pitkän tähtäimen korjaussuunnitelman toteutus eteni suunnitellusti. Tilapäisten asumismahdollisuuksien edistämiseksi tavoitteet toteutuivat kohtuullisesti ja kalustettuja asuntoja oli käytössä yhdeksän. Sen sijaan vuokrausaste jäi 80 prosenttiin, mikä on selvästi tavoitetta heikompi. Erityisesti ikääntyneille suunnattujen

asuntojen kysyntä on ollut vähäistä ja tyhjiä asuntoja oli vuoden lopussa paljon.

Tarkastuslautakunta katsoo, että omistajaohjauksessa on vuonna 2025 onnistuttu erityisesti sote-pela-kiinteistöjen siirron valmistelussa ja konserniohjauksen rakenteiden päivittämisessä.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että Huittisten Kaupunkiasunnot Oy:n käyttöaste, korjausvastuut ja laajentunut tehtäväkenttä eivät heikennä konsernin kokonaistaloutta tulevina vuosina.



Kuva: Latu Kännölän ulkoilualueella



11. Henkilöstöpoliittisten tavoitteiden toteutuminen

Henkilöstövuosi 2025 oli kokonaisuutena vakaata: henkilötövuodet vähenivät lievästi 389,5:stä 384,0:aan ja henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 435 (2024: 464). Palkkamenojen nousu pysyi maltillisena (+1,72 % ilman korvauksia), ja KVTES:n tasopalkkajärjestelmän toimeenpano toteutettiin henkilöstöjärjestöjen kanssa yhteistyössä. Arvioinnin keskeinen huoli on sairauspoissaolojen kasvu sekä pitkäkestoisten poissaolojen painottuminen erityisesti varhaiskasvatukseen.

Tunnusluku	2024	2025	Arvio
Henkilötövuodet	389,5	384,0	-5,5 htv; palvelutuotanto kevyemmällä työpanoksella
Sairauspoissaolot yhteensä	6 478 kpv	6 582 kpv	+104 kpv (+1,6 %)
Sairauspoissaolot / htv	16,63	17,14	+0,51 kpv/htv; kehitys heikentynyt
Työtaturmapäivät	198 kpv	265 kpv	+67 kpv; tapaturmia 30 (2024: 18)

Onnistumiset

- Henkilöstön kokonaismäärä ja henkilötövuodet pysyivät hallittuina talouden tasapainottamisaineista huolimatta.
- Työkykyä tuettiin Epassilla, liikuntaeduilla, ensiapukoulutuksilla ja seniori-klubilla.
- Koulutusta kertyi 664 palkallista koulutuspäivää; Eduhouse-oppimisympäristön vakiintuminen tukee osaamisen kehittämistä kustannustehokkaasti.
- Työterveyshuollon yhteistyö kuvataan toimivaksi ja painotus on edelleen ennaltaehkäisevässä työterveyshuollossa.

Sairauspoissaolot ja kustannusvaikutus

Vuonna 2025 sairaudesta ja työtaturmista aiheutui 6 582 kalenteripäivää poissaoloja. Kun kustannusoletus on 350 euroa/päivä, laskennallinen kokonaiskustannus on 2 303 700 euroa. Vuoteen 2024 verrattuna poissaolopäivät kasvoivat 104 päivällä, mikä vastaa noin 36 400 euron lisäkustannusta. Koska henkilötövuodet samalla vähenivät, poissaolot henkilötövuotta kohti kasvoivat selkeämmin kuin kokonaispäivät.

Laskelma	Päivät	Kustannus 350 €/pv
Sairaus- ja tapaturmapoissaolot 2025	6 582	2 303 700 €
Muutos 2024–2025	+104	+36 400 €
Työtaturmapäivien osuus 2025	265	92 750 €

Kehittämisen kohteita

- Kohdennetaan työkykyjohtamisen toimet varhaiskasvatukseen, jossa poissaoloja oli 33,8 kpv/htv; laaditaan yksikkökohtainen toimenpideohjelma ja seurataan vaikutuksia neljännesvuosittain.
- Puretaan pitkäkestoisten poissaolojen kasvua varhaisen tuen, korvaavan työn, osasairauspäivärahan ja työhön paluun mallien aktiivisella käytöllä; erityishuomio 90–179 päivän poissaoloihin.
- Vahvistetaan tapaturmien ehkäisyä: liukastumisten ja kaatumisten torjunta, perehdytys, talvikunnossapito, riskihavaintojen käsittely sekä läheltä piti -ilmoitusten systemaattinen hyödyntäminen.
- Seurataan työyhteisöjen vuorovaikutus- ja yhteistyökuormitusta, koska ne on tunnistettu kasvaviksi kuormitustekijöiksi; esihenkilöille tulee varmistaa riittävä tuki ja selkeät toimintamallit.



Tarkastuslautakunta suosittelee, että kaupungin tulee asettaa vuodelle 2026 mitattava tavoite sairauspoissaolojen alentamiseksi vähintään vuoden 2024 tasolle sekä raportoida valtuustolle toimialoittain poissaolojen, tapaturmien ja työkykytoimien vaikuttavuudesta.

Tarkastuslautakunta suosittelee kaupungin johtoa työnantajana kiinnittämään huomiota poissaolojen syihin yhteistyössä työterveyshuollon kanssa sekä panostamaan voimakkaasti sairauspoissaolojen ennaltaehkäisevään toimintaan ja henkilöstön työhyvinvointiin.



Kuva: Bingo Huittisten Elämystorilla syksyllä 2025



12. Yhteenveto vuodesta 2025

Vuosi 2025 oli Huittisten kaupungille muutosten vuosi. Uusi valtuustokausi käynnistyi, uusi strategia valmisteltiin hyväksyttäväksi, työllisyysalueuudistus tuli voimaan ja sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen vietiin päätökseen. Kaupunki onnistui samalla pitämään tilikauden tuloksen selvästi talousarviota parempana.

Tarkastuslautakunnan arvion mukaan vuoden 2025 toiminnallisten tavoitteiden toteuma oli kokonaisuutena tyydyttävä. Erityisen hyvin etenivät monet kaupunginhallituksen ja sivistyslautakunnan tavoitteet. Teknisen lautakunnan tavoitteissa jäi kuitenkin useita strategisesti merkittäviä hankkeita kesken tai toteutumatta.

Kaupungin toimintaympäristössä oli myös useita myönteisiä signaaleja. Oma valtionosuusmuseo varmistui vuoden lopussa, yritysperustanta kehittyi hyvin ja kaupungille myönnettiin keväällä 2025 Vuoden hankintayksikkö 2024-tunnustus. Samalla kuitenkin työttömyysaste nousi, henkilöstön työhyvinvoinnissa nähtiin heikkenemistä ja taloussuunnitelma- vuodet ennakoivat selviä alijäämiä.

Tarkastuslautakunta katsoo, että kaupungin tulevien vuosien onnistuminen riippuu ennen kaikkea siitä, onnistutaanko elinvoiman vahvistamisessa ja pystytäänkö talouden tasapainottaminen, investointien priorisointi ja palveluverkon kehittäminen sovittamaan yhteen hallitulla tavalla.



13. Kaupungin toiminnan tuloksellisuuden arviointi

Tuloksellisuudella tarkoitetaan sitä, että kunta-alaisten tarpeisiin vastataan vaikuttavasti,

laadukkaasti ja taloudellisesti kestävällä tavalla. Tarkastuslautakunta nostaa vuoden 2025 arvioinnissa esiin seuraavia kaupunkitasoisia havaintoja.

Tuloksellisuutta edistäneet toimenpiteet	Tuloksellisuuden kannalta keskeiset riskit
Talous Tilikauden tulos toteutui olennaisesti talousarviota parempana, eikä uutta pitkäaikaista lainaa nostettu.	Talouden näkymä Taloussuunnitelmavuodet 2026–2028 ovat selvästi alijäämäisiä ja sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen ja kiinteistöjen epävarmat tuotot saattavat heikentää kaupunkikonsernin tuottoja jatkossa.
Työllisyyspalvelut Uuden työllisyysalueen lähipalvelumalli käynnistyi monelta osin hyvin ja useat asiakasmittarit olivat valtakunnallista tasoa parempia.	Henkilöstö Työhyvinvointi heikkeni hieman edellisvuodesta, mikä on otettava vakavasti työnantajatoiminnan kehittämisessä.
Sivistys ja hyvinvointi Lapsiperheiden hyvinvointia, nuorten osallisuutta, kulttuuripalveluja ja tapahtumatoimintaa kehitettiin aktiivisesti.	Työttömyys Työttömyysaste nousi 8,9 prosenttiin ja pitkäaikaistyöttömyyden kasvu lisää taloudellista painetta.
Omistajaohjaus Konserniohje päivitettiin ja sote-pela-kiinteistöjen yhtiöittäminen toteutettiin aikataulussa.	Maankäyttö ja investoinnit Kaavoitukseen ja raakamaan hankintaan liittyvät tavoitteet viivästyivät, ja investointitaso jäi selvästi suunniteltua alemmaksi.
Elinvoima, Invest-in-selvityksen hyväksyminen ja hankintaosaamisen kehittäminen vahvistivat kaupungin tulevaisuuden edellytyksiä. Myös valtionosuusmuseon varmistuminen oli positiivinen asia elinvoiman vahvistumisen kannalta.	Konserniriskit Huittisten Kaupunkiasunnot Oy:n käyttöaste jäi heikoksi ja tyhjien asuntojen määrä on edelleen korkea.

Tarkastuslautakunta arvioi, että kaupungin toiminnassa on vuonna 2025 ollut useita tuloksellisuutta vahvistavia elementtejä, mutta niiden rinnalla on talouteen, henkilöstöön ja elinvoiman rakenteisiin liittyviä riskejä, jotka edellyttävät johdonmukaista ohjausta.



14. Tarkastuslautakunnan esitys kaupunginvaltuustolle

Kuntalain 121 §:n mukaan kaupunginhallituksen on annettava valtuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa ai-
hetta.

Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuk-
sen vuodelta 2025 kaupunginvaltuuston käsi-
teltäväksi ja esittää, että kaupunginvaltuusto
pyytää arviointikertomuksessa esitetyistä ha-
vainnoista ja johtopäätöksistä kaupunginhalli-
tuksen selvitykset niin, että ne voidaan käsi-
tellä vuoden 2026 lokakuun valtuuston ko-
kouksessa.



15. Allekirjoitukset

Huittisissa 12. päivänä toukokuuta 2026

Sanna Vehmaa
Puheenjohtaja

Kalle Räikkä
Varapuheenjohtaja

Nemo Harakka
Varajäsen

Raimo Ali-Raatikainen
Jäsen

Minnamari Saritas
Jäsen

Niklas Mattila
Jäsen

Urho Kojo
Jäsen



Kuvassa tarkastuslautakunnan 2025–2029 jäsenet: Vasemmalta lukien Urho Kojo, Minnamari Saritas, Raimo Ali-Raatikainen, Sanna Vehmaa (pj.), Nemo Harakka, Kalle Räikkä (vpj.) ja Niklas Mattila.

